

# Firmy rodzinne w gospodarce Polski i Świata

Jarosław Chołodecki

wiceprezes zarządu stowarzyszenia

Inicjatywa Firm Rodzinnych

[www.firmyrodzinne.pl](http://www.firmyrodzinne.pl)

Forum Debaty Publicznej

„Konkurencyjność mikro, małych i średnich przedsiębiorstw”

Pałac Prezydencki, 21 marca 2013 r.



# Jak podało radio TOK FM:

## RZECZYWISTOŚĆ

...Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego wycofało dotacje dla cyrków, gdyż te upokarzają zwierzęta, zmuszając je do występów przed publicznością. O decyzji ministerstwa zdecydowały protesty stowarzyszeń obrony zwierząt.

## MARZENIE

... Ministerstwo Finansów wycofało premie dla urzędników skarbowych, którzy źle traktują przedsiębiorców. O decyzji ministerstwa zdecydowały protesty firm rodzinnych.

# Pozycja firm rodzinnych w gospodarce Polski i Świata

Firma rodzinna to taka, na której zarządzanie rodzina ma istotny wpływ właścicielski i/lub zarządczy, a także, która stanowi podstawę ekonomicznego bytu rodziny.

- ❑ W Polsce 78% firm (nie licząc rolniczych) to formy rodzinne, jest nas więc, liczą jedynie aktywne, ponad 1,5 mln.
- ❑ Większość to firmy MŚP, ale są też i duże: ITI, Fakro, Konspol, Solaris, Irena Eris, Mocate,...
- ❑ W UE procentowy udział firm rodzinnych w liczbie wszystkich firm jest podobny: od 61% w Holandii do 91% w Finlandii.
- ❑ Na giełdzie w Paryżu 57% firm to firmy rodzinne
- ❑ Na giełdzie we Frankfurcie 51% firm to firmy rodzinne
- ❑ Największe na świecie: Ikea, Porsche, BMW, Carrefour, Michelin, Auchon, Woolmart,...

**Firmy rodzinne to ani wyjątek, ani gospodarczy margines. Firmy rodzinne to reguła!**

Czy firmy rodzinne mogą przyczynić  
się do rozwiązania ważnych  
społecznych i gospodarczych  
problemów?

Problem emerytur

Problem bezrobocia

# Zmierzch bismarkowskiej epoki solidarności pokoleniowej

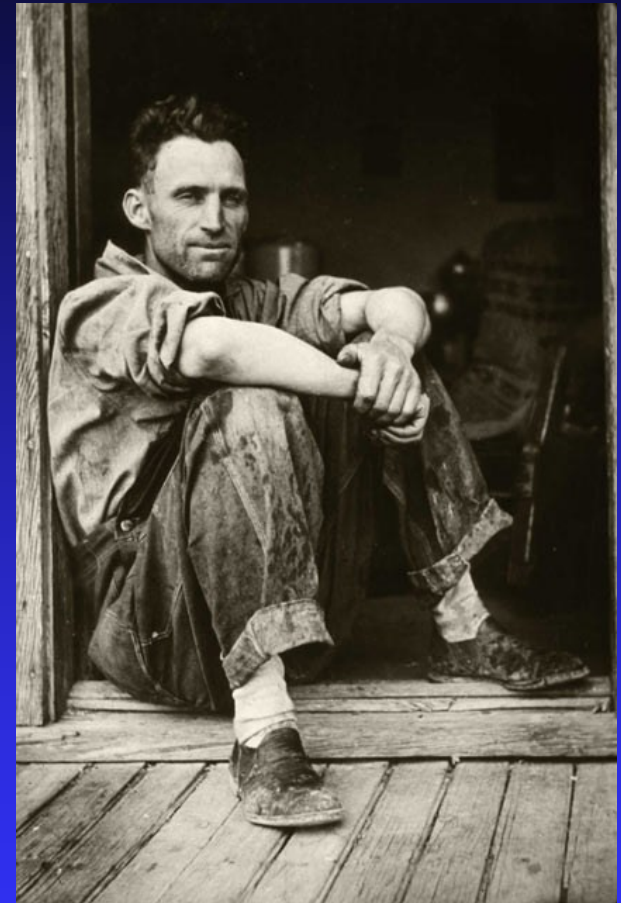
W czasach, gdy Bismark wprowadził ubezpieczenia emerytalne, składka wynosiła 2% wynagrodzenia, a wiek emerytalny przekraczał o kilka lat średnią życia.

Rosnąca dysproporcja pomiędzy populacjami emerytów i osób na nich pracujących dziś czyni program bismarkowski niewykonalnym.

**Jedyną pewną gwarancją emerytalną są  
wykształcone dzieci, a firmy rodzinne mogą  
zapewnić im miejsca pracy.**

# Bezrobocie

W lutym 2012 mieliśmy  
2.168.200 bezrobotnych



## MIT

Rozwiązaniem problemu bezrobocia mogą być inwestycje zagraniczne w nowoczesne technologie

## FAKTY

1. Stworzenie jednego miejsca pracy w przemyśle kosztuje od 100 do 500 tys Euro
2.  $2.000.000 \text{ mp} \times 250.000 \text{ Euro/mp} = 500 \text{ mld Euro}$ ; inwestorzy w tyle w Polskę nie zainwestują,
3. Te miejsca pracy byłyby niedostępne dla większości bezrobotnych ze względu na ich brak wiedzy,
4. Polska nie sprzedałaby takiej masy towaru

**1.500.000 firm rodzinnych może stworzyć  
2.000.000 miejsc pracy**

**Trzeba nam tylko zapewnić możliwości  
rozwoju**

# Jakie warunki do rozwoju mają polskie firmy?

## Indeks Wolności Gospodarczej Instytutu Frasera

1. Wielkość rządu: wydatki, podatki, przedsiębiorstwa
2. Struktura prawa i pewność prawa własności
3. Dostęp do zdrowego pieniądza
4. Wolność handlu międzynarodowego
5. Regulacje dotyczące kredytów, prawa pracy i prowadzenia firm

## Indeks wolności gosp. 2010 Instytutu Frasera:

Hong Kong (1)  
Singapur (2)  
Nowa Zelandia (3)  
Szwajcaria (4)

większość krajów UE  
Rumunia (36)  
Albania (42)  
Gruzja (42)  
Bułgaria (45)  
Francja (47)

**Polska (48) dawniej (53)**  
Rep. Czeska (58)  
Portugalia (60)  
Łotwa (61)  
Grecja (81)  
Włochy (83)  
Rosja (95)  
Ukraina (122)  
Wenezuela (144)

# Rosnące zainteresowanie firmami rodzinnymi na świecie

- ❑ Międzynarodowe federacje stowarzyszeń FR:
  - Family Business Network: firmy rodzinne z 45 krajów
  - European Family Business
- ❑ Kilkanaście instytutów zajmujących się firmami rodzinnymi
- ❑ Uniwersytety oferujące studia menadżerskie dedykowane firmom rodzinnym; również w Polsce
- ❑ Projekt Firmy Rodzinne (2010/2011) zrealizowany przez PARP i IFR i sfinansowany z funduszy UE:
  - ❑ budżet 1 mln Euro
  - ❑ 120 firm
  - ❑ 300 osób po 12 dni szkoleniowych każda
  - ❑ metodologia edukacyjnego wsparcia firm rodzinnych
  - ❑ wszystkie szczegóły na [www.firmyrodzinne.eu](http://www.firmyrodzinne.eu)

# Mocne strony i wyzwania

wnioski z projektu Firmy Rodzinne 2010/2011

## WYZWANIA:

- dialog między pokoleniowy
- sukcesja
- relacje firma – rodzina
- strategia rozwoju
- uzależnienie bytu rodziny od jednej firmy

### Najnowsze badania (CH):

Firmy rodzinne bardziej odporne na kryzys od pozostałych

## MOCNE STRONY

- naturalnie wbudowany system wartości
- gotowość do poświęceń
- poczucie odpowiedzialności wobec przeszłych i przyszłych pokoleń
- determinacja przetrwania w trudnych okresach
- poczucie osobistej odpowiedzialność za wizerunek firmy

# Strategia działania IFR

## MISJA

Budowanie środowiska wzajemnego wsparcia firm rodzinnych

## WIZJA

IFR to aktywna organizacja zbudowana na wartościach i uwarunkowaniach społeczeństwa wiedzy

## CELE STRATEGICZNE

1. Budowanie społecznego poczucia, że firma rodzinna jest wartością samą w sobie
2. Budowanie wspólnoty firm rodzinnych mających potrzebę działania na rzecz dobra wspólnego
3. Budowanie systemu wsparcia firm rodzinnych

# Działania w obszarze IFR

1. Coroczne zjazdy firm rodzinnych: uRodziny 2008, 2009, 2010, 2011
2. Projekt „Firmy rodzinne” wspólnie z PARP w wyniku którego:
  - a. Metodologia edukacyjnego wsparcia firm rodzinnych
  - b. Grupa wyspecjalizowanych trenerów i mentorów
  - c. Fundacja Firm Rodzinnych (Poznań)
  - d. Instytut Firm Rodzinnych (Poznań)
  - e. Akademia Firm Rodzinnych (Warszawa)
3. Rosnące zainteresowanie mediów:
  - a. TVN CNBC na wszystkich uRodzinach
  - b. Newsweek – Ranking firm rodzinnych 2012 (drugi z kolei)
  - c. ThinkTank – badania nad sukcesją
4. Rosnące zainteresowanie polityków (wicepremier W.Pawlak)
5. Konferencje tematyczne
  - a. Współczesne wyzwania przedsiębiorczości rodzinnej, Łódź 22-24 maja 2012
  - b. Sukcesja, Warszawa 26 kwietnia 2012
  - c. Sukcesja, Kraków 26 kwietnia 2012

Dziękuję za uwagę i zapraszam  
do naszego stowarzyszenie  
**Inicjatywa Firm Rodzinnych**  
[www.firmyrodzinne.pl](http://www.firmyrodzinne.pl)

Na naszej stronie można wypełnić  
ankietę członkowską i przystąpić do  
IFR